国際経営プロフェッショナル専攻

必修科目

科目番号	科目名	授業 方法	単位数	標準履 修年次	実施学期	曜時限	教室	担当教員	授業概要	備考
01PC001	Organizational Management I: Organizational Behavior	1	1.0	1	春A	±1,2		ベントン キャロ ライン		MBA-IB Student ONLY OAFMOIと同一。 英語で授業。 主専攻必修科目
01PC002	Human Resource Management I: Human Resource Management	1	1.0	1	春B	火7,8			This course is structured to provide an overview of basic theories, concepts, and practices of human resource management (IMRM). Covering areas, such as recruiting, staffing, performance review, compensation and benefits, and training and development, the course aims to facilitate the understanding of how the design and execution of HRM could contribute to build up an effective and strong organization. The course is designed for students with years of working experiences, and they are expected to participate in the class discussions to exchange ideas and deepen the understanding of HRM and their current (and future) problems in the workplace.	MBA-IB Student ONLY OAFMOO2と同一。 英語で授業。 英語で授業。 英語の技術科目 You will be required to purchase cases for the class.
01PC003	Marketing I: Marketing Management	1	1.0	1	春B	±3,4		Tan Caroline S. L.		MBA-IB Student ONLY OAFMOO3と同一。 英語で授業。 主専攻必修科目
01PC004	Business Strategy I: Business Strategy	1	1.0	1	春C	±7,8		平井 孝志	経営戦略とは何かについて学ぶ講義である。経営戦略は、企業を、現在おかれている状況から将来のあるべき姿に導いていくための道筋を描き、それを実現させていくためのシナリオあるいは脚なのようなものであると言える。この講義では、軽るために必要となる、競争優位理解のための理論や、業界分析のためのフレームワークを修得するなど、重要な理論・コンセスは講義、実のケーススターディーなどを通じてインターラクティブに学ぶ機会を提供する。	OAFMOO4と同一。 英語で授業。
01PC006	Accounting I: Basic Accounting Theory	1	1.0	1	春B	±1, 2		顧 俊堅	このコースでは、講義形式により、財務諸表とその開示について全体的に理解するための基礎的な会計知識を習得する。学生に会計の重要性、会計プロセス、および財務諸表の構造について理解させることを目指す。また、国際会計基準審議会(IASB)によって設定された国際財務報告基準(IFRS)をベースにして、会計知識を学ぶ、講義の内容には、勘定科目や(借方と資方、仕訳、元帳、試算表、会計等式、会計サイクル、会計期間、収益認識の原則、費用認識の原則などの基礎概念が含まれる。	OAFMOO6と同一。 英語で授業。

0100007	Global Management I: International Relations and Economics	1	1.0	1	春C	±1, 2	礪波 亜希	ビジネスは、貿易、金融、環境など、ひとつの国響を保険できないグローバル規模の問題技の問題を受ける、また、ビジネスも政治・経済・技となっ、コース・リンス・コース・リンス・コース・リンス・ロース・リンス・ロース・リンス・ロース・リンス・ロース・リンス・ロース・リンス・ロース・ロース・ロース・ロース・ロース・ロース・ロース・ロース・ロース・ロー	0AFM007と同一。 英語で授業。
01PC008	Operations Management I: Operations Management	1	1.0	1	春B	土7, 8	徐 驊,木野 泰伸,領家 美奈	オペレーションズ・マネジメントは、主に、製品またはサービスの開発、生産、供給の活動に関 かっている。オペレーションズ・マネジメント問題がマネジメントサイエンスの基礎となる様り相概念、モデル、および方法の応用によって取り目を開合が出る。このコースでは、FERT/CPM、経形計画、附層分析法、意思決定分析、在庫管理モデルという5つのオペレーションズ・マネジメントサイエンスのも基本的な概念、モデル、原則およびオペレーションズへの応用を、関連する分野の教員による講義から学修する.	0AFM008と同一。 英語で授業。

其礎科日

基礎科目										
科目番号	科目名	授業 方法	単位数	標準履 修年次	実施学期	曜時限	教室	担当教員	授業概要	備考
01PC101	Business Mathematics	1	1.0	1	春A	±3,4		徐 驊, 木野 泰伸, 領家 美奈	経済やビジネスなどを勉強するために、数学が必要とされる。ビジネス数学は、ビジネスに応用されている様々な定量的な方法を応用するためのスでは、ビジネスの製学の基礎となるいくつかのトピックス、例えば、関数とグラフ・行列・確率と統計、微分などを紹介/レビューする。各トピックに対して、基本定義、基本的な演算やビジネスの応用側数などを、クラス演習を交えながら、関連する分野の教員によって講義する。	0AFM101と同一。
01PC103	Introduction to Economics I	1	1.0	1	春A	±5, 6		Maswana Jean- Claude	ローバル市場を理解するために必要とされる、ミ	MBA-IB Student ONLY OAFM102と同一。 英語で授業。

選択科目(Organizational Management)

科目番号	科目名	授業 方法	単位数	標準履 修年次	実施学期	曜時限	教室	担当教員	授業概要	備考
01PC201	Organizational Management II: Professional Manager	1	1.0	1 - 2	秋C	±3,4		野田 亨	このコースでは、新任管理職がパフォーマンスを 発揮するために必要な実践的なマネジメントスト ルを習得することを目的とし、1)一般従業員か ら管理職へのスムーズな移行、2)批評の実施と 規律強化のためのポイント、3)メンタリング、 コーチング・問題解決のための戦略と行動スタイ ル、管理行動で鍵となるこれら3つのポイントを 踏まえ、講義形式により構成される。学生は、効 果的な管理のため高度に焦点を当てたモデルを使 用し、管理職として成功するための方法論につい て積極的な議論、学修が期待される。	
	Human Resource Management II: Stress Management	1	1.0	1 • 2	秋B	±1,2		高杉 尚孝	understanding of stress management skills in the workplace. Using cognitive-behavior psychology, tension releasing exercises, hypnotic relaxation and other techniques, the course aims to familiarize students with	first eighteen who complete the TWINS registration.
01PC222	Diversity Management	1	1.0	1 • 2	秋C	金7,8				英語で授業。

01PC224	Executive Soft Power for Global Business Management	1	1.0	1 • 2	秋B	±7,8	横 伸二	International enterprises enjoyed remarkable development in the past decades, amid warming globalization. Just like market share, revenue, branding, and business model, extraordinary capacity of human resource management is a critical part of modern enterprises' competent. Excellent company always dominates in growing people of excellence. On the other hand, many enterprises suffer from the shortage of qualified talents, especially for the high-level management, while young managers are not yet prepared to expose themselves to rigorous requirements and responsibilities as a competitive business leader. When focusing into Japan, such a dilemma poses a past powerful expansion of the business and losing the leading position on each industry. Japanese management has been called as "Glapagos management and poor to manage the global competition. On the other hand, neighbour country of China has been continuing unpredictable evolution with very high speed of so called "Dog Year". Through the long time experience of lecturer on both business and teaching to MBA students, comparative management style will be taught practically. Tsukuba MBA students are required to obtain knowledge and know-how based on the wisdom of superior leaders in the Global Business Competition. Those are all so called "Executive Soft Power".	OAFM205と同一。 英語で授業。
01PC225	Leadership and Interpersonal Dynamics	1	1.0	1 - 2	秋BC	集中	OSA Howard	The ability to build and maintain strong relationships based on trust and mutual respect is one of the critical success factors to be an effective leader in today's complex multinational organizations. At the same time, a leader must drive action and overcome resistance to deliver on expected outcomes. In this course students will learn about leadership based on group exercises, reading materials, and lectures based on the instructor's experience at top global corporations in the aerospace and mass media industries, and the writings of professors and instructors at leading U.S. universities.	OAFM206と同一。 英語で授業。 12/13, 12/20,1/17, 1/24, 1/31
01PC228	Corporate Management	1	1.0	1 • 2	春C	土3,4	野田 亨	ТВА	0AFM209と同一。 英語で授業。
01PC401	Global Skills I: Coaching to Grow People	1	1.0	1 · 2	秋C	±1,2	高杉 尚孝	other techniques, the course aims to familiarize the students with both actual coaching skills and intellectual understanding of these skills. The course will deal with both what personal growth	Limit of 18 seats available. This will be determined by the first eighteen who complete the TWINS registration. OAFM200と同一。 英語で授業。

選択科目(Business Strategy)

科目番号	科目名	授業 方法	単位数	標準履 修年次	実施学期	曜時限	教室	担当教員	授業概要	備考
01PC105	Introduction to Economics II	1	1.0	1	秋C	±5, 6		Maswana Jean- Claude	このコースでは、管理職が経済学基礎理論とグローバル市場を理解するために必要とされる。より日経済学の応用のな概念に焦点を当てる、市場構造(完全市場、不完全市場、事占市場、独占市場)、金融・財政政策(IS曲線、LM世線、IS-LM分析)、国際貿易と国際収支(総対優位と比較優位、貿易制限、貿易プロック、国際収支、外国為替報館、為對限、買力平価説、国アフィッシャー関係式、金利平価説、マンデルコンレミング・モデル)、経済成長理論(成長会計式、新古典派成長理論、内生的成長の理解を目標とし、講義やディスカッションにより行われる。	OAFM304と同一。 英語で授業。

01PC303	Finance IV: Project Finance	1	1.0	1 - 2	₹VA	木7.8		It covers the project finance and large-scale infrastructure finance. The course will be structured with lectures combined with group work and case studies to promote understanding and analysis of presented topics. Lectures will be presented by experienced project finance and structured finance professionals from Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC), a global leader in project finance, based on theory and real world experience. Active class participation will be expected. Case studies will be based on actual transactions to demonstrate concepts to be presented. Group work will be utilized to further understanding and active participation will be expected.	Guest speakers (Organized by Tadashi Ono) 英語で授業。
01PC307	Accounting II: Financial Analysis	1	1.0	1 · 2	春C	木7,8	顧 俊堅	この主の財務語表の読み方を学習する全とで企業の財務データに関する分析を行い、企業業様を評価する能力を育成するためにデザインフトのする。また、統計ソフトのすると、食情対解表・損益計分する。このコースでは、貸借対解表・損益計分する。このコースでは、貸借対解表・損益計分に関する手法まで解説する、分析手法については、キャッシュフロー分析、財務諸表に基づくファンダメンタル分析が含まれる。(履修条件: Accounting 1を履修済であること)	
01PC308	Accounting III: Managerial Accounting	1	1.0	1 - 2	秋A	金7,8	顧 俊堅	このコースは、管理会計の知識を学習することで、企業の経営管理のプロセスにどのように会計情報を活用できるのかを理解するための、講義が式の授業である。企業間の比較を行い、相違点を明らかにする。また、製造業や、販売業、サービス業などの企業の事例を取り上げ、様々な部門について分析を行う。このコースでは、損益分岐点分析(CVP)、活動基準原価計算(ABC)、バランススコアカード(BSC)、全品原価計算、直接原価計算や、予算など主要な手法を学習する。(履修条件: Accounting 1を履修済であること)	OAFM307と同一。 英語で授業。
01PC311	Marketing II: Market Research - Cases and Application	1	1.0	1 - 2	秋A	木7,8	Ploch Manuel	グローバル化と刻々と変化する市場の風景に直直 し、企業は継続的に関係性と競争力を維持してい かなければならない、このコースは、標準化、調 整、統合の適切な分野が、それに応じて検討され るグローバル展開におけるマーケティング製品や サービスに焦点を当てる、ケーススタディにおい て、サービスや製品例を取り上げる。また、グ ローバルマーケティングを取り巻くコアな問題に 焦点を当てる、コースは、講義とケーススタディ により構成される。	
01PC312	Marketing III: Branding	1	1.0	1 • 2	春A	水7,8	Tan Caroline S. L.	ブランドは、会社にとって本質的に最も価値のある資産の一つである。ブランド管理は、企業の競争戦略の不可欠な部分、ブランドとブランドの異なるコアな側面の理解は、顕客ロイヤルティと強力なブランド・エクイティを確保する上で大き強力なブランド・エクイティを強力なブランド・エクテー 管理の基礎を考察する、学生は、ブランド評価、グローバルブランドの管理を学修する。こちに、様々な産業のアイデアや提案を議論し、発表する機会を与えられる。	
01PC320	Digital Marketing	1	1.0	2	春A	火7,8		The internet has brought profound changes in the business and social institutions. Online businesses and the use of digital tools and platforms have experienced an exponential growth accordingly. This course will explore the different digital marketing concepts through a blend of case studies, lectures and group discussions.	英語で授業。
01PC324	Marketing Survey	1	1.0	1 - 2	春B	火7,8		This course focuses primarily on questionnaire design and scale construction and basics of interviews used in Marketing survey research. We will be exploring the different types of questionnaires, the variety of options when it comes to scale selection, and the trends of emotional models. This is a 'hands-on' course where students are expected to design and develop their own survey, question format and framing, and scale selection. At the end of the course, students will possess the knowhow of practical processes involved in conducting marketing surveys.	英語で授業。

01PC327	Finance V: Behavioral Finance	1	1.0	1 • 2	秋B	±5, 6		Human behavior is affected by cognitive and emotional shortcuts and errors, while we (humans) intend to behave rationally. Economic behaviors including consumption, savings and investments are all operating under such "bounded rationality". It is particularly so under financial decision—making and actions to cope with probability and time. This course reviews key findings in behavioral finance studies and explore practical applications for institutional and personal finance with case studies and discussions.	英語で授業。
01PC328	Entrepreneurship I: Entrepreneurship	1	1.0	1 • 2	春B	水7, 8	1 TOOTI Mariaci	この講義は、学生が(i) 新規事業を成功させるための要素、および(ii) 大企業における起業家の役割を理解することを可能にするように設計されている。講義内容には、ケーススタディの分析とともに、スタートアップが直面する重要な課題を研究することを含む。	OAFM311と同一。 英語で授業。
01PC329	Entrepreneurship II: Demand Chain and Innovation	1	1.0	1 • 2	夏季休業中	集中	平井 孝志	は革新したり、新たな事業を創造していくために	
01PC330	Technology Management	1	1.0	1 - 2	秋B	水 7,8	平井 孝志	この講義では、ディスカッション、ケーススタディ形式も組み合わせ、技術経営(マネジメント・オブ・テクノロジー)の全体像を把握・理解することを目的に開講される。それは言い換えると「企業がどのように価値を創造をおこないくべきか」という課題に対して、実務上の示唆を得義では、技術経営とイノベーションに関連するコア・コンペテンスや競争戦略に関するトピックについても触れ、技術経営と戦略との接点を探っていく、	OAFM313と同一。 英語で授業。
01PC331	Finance Seminar I	2	1.0	1 · 2	秋学期	随時	顧 俊堅	点を当てる.履修者はチームを構成し、CFA協会 が主催する Research Challenge Competitionに 参加する.このコンペにおいて、各チームはCFA	ONLY for those who will particilate in CFA Research Challenge OAFM314と同一。 英語で授業。
01PC334	Finance Seminar II	2	1.0	2	秋学期	随時	顧 俊堅	This course focuses on practical application of basic concepts of valuation. The members would participate in the CFA Institute Global Investment Research Challenge Competition sponsored by CFA Institute. The members consist of Tsukuba team. The team will analyze the target company which is given by the CFA Institute. The analysis includes the business structure analysis, SMOT analysis, five forces analysis, financial ratio analysis and should result in the valuation. The valuation process includes the scenario analysis, cash flow projection, estimation of required rate of return, estimation of growth rate, and estimation of beta. The analyzing process includes the participation in the IR meeting of the company during the time. Top four team who are selected by the reports could be entitled to make a presentation at CFA Institute (Japan). The champion team in Japan can proceed to the Asian Pacific Investment Research competition. The Finance Seminar II is basically held for the preparation of the Asian Pacific competition. This seminar requires strong commitment, energetic contribution and cooperative teamwork in addition to the comprehensive knowledge of finance.	will particilate in CFA Research Challenge

01PC335	Finance Seminar III	2	1.0	2	秋学期	随時	顧 俊堅	This course provides the opportunity of reading academic/professional books/papers. Students specify the books/papers relating to Finance(credit risk, liquidity risk, valuation etc.) and read it by group. Students are required to contribute positively in the explanation of designated parts and to participate in the discussions. (Advance permission of the Professor is required)	ONLY for those who will particilate in CFA Research Challenge 英語で授業。
01PC337	Business Model Innovation	1	1.0	1 • 2	秋A	水7,8	平井 孝志	この講義は、既存企業において既に存在するビジネスモデルをどのように変革していくのか、あるいは新しいビジネスモデルをどう着想し、構築していくのかに関する方法論を、学生が理解であるように設計されている。 履修者は、経営戦略の側面と、組織論に関する側面の双方のから、 ことれをしていて検証・考察を行ったとになる。 講義では、理論やフレームワークに関議論をレクチャーと、実務的な事例を取り上げた議論をバランスよく取り入れることで学習効果を高めること狙う.	
01PC338	Strategic Intelligence	4	1.0	1.2	夏季休業中	集中		The objective of the course is to introduce main modern strategic frameworks in order to empower students with ideas and insights of how to address strategic decisions in a smart and intelligent way. Strategic intelligence takes the perspective of the CEO/General Manager formulating and implementing strategy in fast-changing environments. The course is essentially integrative, drawing on Business Strategy I core course to show how strategy is developed and turned into action. The primary emphasis is at the line of business level, although we will also consider corporate level. The course emphasizes the peculiarities of international business as well, and how to sustain competitive advantage in an international environment. Most importantly, it attempts to enable students to think about various strategic tools in a creative and intelligent manner. Classes will be a mixture of lecture and critical discussion of theory and practical cases.	英語で授業。
01PC340	Law, Public Policy and Business Strategy regarding Cultural and Creative Industries	1	1.0	1-2	春A	金7,8	児玉 徹	Creative industries are sectors of organized activity whose principal purpose is the production, promotion, distribution and/or commercialization of goods, services and activities of a cultural, artistic or heritage-related nature. Creative industries not only generate economic wealth at the national and regional levels but also produce cultural values and identity that are indispensable for humankind. Creative industries can promote nation or regional branding and soft power. What exist in the core of creative industries are cultural values or products that can be protected as intellectual property. Intellectual property rights to cultural values or products support a diverse range of business activities in creative industries. While capturing these characteristics from a wider perspective, this course aims to give students an opportunity to gain the basic knowledge of intellectual property strategy, together with business strategy insights as well as legal and industrial policy perspectives, regarding several selected sectors of the creative industries.	Conducted by Assoc. Professor from head campus OAFM319と同一。 英語で授業。
01PC341	Accounting IV: Empirical Accounting Research	1	1.0	1 • 2	₩C	±7,8	顧 俊堅	This course aims for introducing students to some basic topics in empirical accounting research, and to essential methods applied to tackle research questions. Course topics include earnings management, tax avoidance, audit quality, corporate governance, financial report disclosure quality. Students have opportunity to learn the research design and approaches from existing accounting literature. (Prerequisite: Accounting I and Accounting II)	OAFM320と同一。 英語で授業。

01PC425	Global Knowledge I: Practical Aspects of Business Law I	1	1.0	1 • 2	秋B	火7,8		Witty Thomas	This course aims to provide specific knowledge and understanding of the practical implications of law on business transactions in general and on a company in particular. From the perspective of a company engaged in international business transactions, the role and consequences of law for a company's organization, business model, strategies and day-to-day operation will be explained and illustrated in practical examples and case studies. Students will gain a comprehensive understanding of where, why and how law affects a business and learn how to deal with the legal aspects of various standard business situations.	
---------	---	---	-----	-------	----	------	--	--------------	--	--

選択科目	(International Adaptab		ı	1			1	Ti-		I
科目番号	科目名	授業 方法	単位数	標準履 修年次	実施学期	曜時限	教室	担当教員	授業概要	備考
01PC409	Global Management II: Transcultural Management	1	1.0	1 - 2	夏季休業中	集中			This course is designed to provide students with a general overview of transcultural management. Transcultural management focuses on how people and organizations transcend cultural differences. Today companies operating in the global market have to deal with diverse customs, nationalities, gender, age, ways of thinking and behavioral patterns of their employees and customers. Geert Hofstede called thinking and behavioral patterns of individuals "mental program" or "software of the mind" and defines this as "culture" in the broad sense of the term. Along this line, a multitude of attributes mentioned above can be considered as "cultures".	英語で授業。
01PC418	Global Knowledge II: International Relations	1	1.0	1 - 2	夏季休業中	集中		松岡 美里	to the field of International Relations (IR) and major themes in world politics. It is	OAFM409と同一。 英語で授業。 9/1, 9/3, 9/8, 9/10, 9/15
01PC421	Cross Cultural Management I: Managing Across Borders	1	1.0	1 • 2	秋A	±1,2		Magnier-Watanabe Remy	This course explores some theoretical concepts and practical examples related to the global manager's environment, social responsibility, national and organizational culture, foreign market entry, and global leadership.	OAFM401と同一。 英語で授業。
01PC422	Cross Cultural Management II: The Challenges of Globalization	1	1.0	1 • 2	秋C	木7,8		Magnier-Watanabe Remy		OAFM402と同一。 英語で授業。

01PC434	Global Management IV: Project Management of Development Aid	1	1.0	1 - 2	春B	火7.8		In today's world, 840 million people are malnourished, nearly 1.3 billion people live on less than a dollar per day and poverty and inequality have proven to be stubbornly resilient against attempts to decrease them over the past 50 years. To address this problem, development aid, financial aid given by governments and other agencies to support the economic, environmental, social, and political development of developing countries, has been used. This course consists of one lecture on academic research on development and development aid, and four lectures by development practitioners (guest speakers). Overall, students will understand the basic concepts of development aid, how they are provided through various aid schemes, and how they are managed. The class topics will cover humanitarian aid, environmental aid, railway development, water resource management, and urban projects, depending on guest speakers'	Guest Speakers (Organized by Aki Tonami) 英語で授業。
01PC436	Global Knowledge IV: Financial Crises	2	1.0	2	春A	±2,3		This class will take primarily an historical approach in attempting to understand the nature of financial crises - how (or whether) they can be anticipated, the typical course of a financial crisis, how businesses and investors can weather such crises, and the aftermath. Among other crises considered are the Great Depression, the collapse of Japan's "bubble economy," various developing country balance of payments crises, and the recent subprime loan crisis.	The classes are only open to students who have passed Core Courses (01PC005 Finance I, 01PC006 Accounting I, 01PC007 Global Management I). 英語で授業。
01PC440	Business Studies I (Seminar)	3	1.0	1 • 2	夏季休業中	随時	Tan Caroline S. L.	このコースでは、サンフランシスコ・シリコンバレーのダイナミックな経済成長をけん引している企業や、大学、政府・非常利団体などを訪問する。訪問企業にはIT・本ット関連企業、環境関連企業、バイオ製薬企業が含まれる。	西暦奇数年度開講。 英語で授業。
01PC441	Business Studies II (Fieldwork)	2	1.0	1 • 2	夏季休業中	随時	Tan Caroline S.L.	This course provides students the opportunity to visit companies operating in a different range of industries as well as institutions involved in innovation in a foreign country. Students will be able to observe international business concepts in practice from the viewpoint of the foreign companies.	西暦奇数年度開講。 英語で授業。
01PC443	Special Research Seminar (CSR) I	3	1.0	1 • 2	秋学期	集中	Tan Caroline	The purpose of this class is to analyze the CSR activities of globally operating Japanese and German companies to work out culture-bound differences, identify best practices and point out opportunities for future actions.	英語で授業。
01PC445	Special Research Seminar (CSR) II	2	1.0	1 · 2	秋学期	随時	Tan Caroline S.L.	The purpose of this class is to analyze the CSR activities of globally operating Japanese and German companies to work out culture-bound differences, identify best practices and point out opportunities for future actions.	英語で授業。
01PC446	Overseas Study Seminar I	3	1.0	1.2	通年	随時	Tan Caroline S.L.	Overseas Study Seminar Iは、アジア、ヨーロッパまたは北米の提携校で複数の講義に参加することにより、研究やビジネスの利益に関連するた、訪問する学生に提供するためのカスタムデザインの独立したプログラムである。このプログラムを担当する本のは以下、「MBA-IB」というの担当を決定する。学生は、学習体験を是大限にするためした。できるだけ多くの講義を受講するよう奨励される(特に、1週間だけのエクスチェンジの場合)、MBA-IBにおける単位修得の最低要体として、ル、渡航期間は、1週間程度から、一学期を通じてまでに調整することができる。本プログラムを修了時には、MBA-IBの担当教員との協議が五たい、渡航期間は、1週間程度から、一学期を通じてまでに調整することができる。本プログラムを修了時には、MBA-IBの担当教員との協議の上、かポートの提出が求められる。提携校での講義をかは、1200年間、45時間、60時間ごとに同科目名の11~1Vに対応する。	OAFM403と同一。 英語で授業。

01PC447	Overseas Study Seminar II	3	1.0	1 - 2	通年	随時	Tan Caroline S. L.	Overseas Study Seminar IIIは、アジア、ヨーロッパまたは北米の提携校で複数の講義に参加することにより、研究やビジネスの利益に関連するパートナービジネススクールの海外情報や知識を、訪問る学生に提供するためのカスタムデザインの独立したプログラムである。このプログラムを担当する本事攻(以下、「MBA-IB」というの独立したプログラムである。このプログラムを担当する本事攻(以下、「MBA-IB」というの場象を決定する。学生は、学習体験を最大限にようる活義を決定する。学生は、学習体験を最大限にようる活義を決定する。学生は、学習体験を最大限にようる場合と、学生は、学習体験を最大限によりる場合という。 一切の場合という。 一切の場合といる。 というのは、 しばいのは、 しばいのはいいのは、 しばいのは、 しばいのは、 しばいのは、 しばいのはいいのは、 しばいのはいいのは、 しばいのはいいのは、 しばいのはいいのはいいのはいいのはいいのはいいのはいいのはいいのはいいのはいいのは	OAFM404と同一。 英語で授業。
01PC449	Overseas Study Seminar III	3	1.0	1 • 2	通年	随時	Tan Caroline S.L.	Overseas Study Seminar IIIIは、アジア、ヨーロッパまたは北米の提携校で複数の講義に参加することにより、研究やビジネスの利益に関連するパートナービジネススクールの海外情報や知識を、訪問する学生に提供するためのカスタムデザインの独立したブログラムである。このブログラムを担当する本専攻(以下、「MBA-IB」という)の担当教員との協議に基づき、訪問校と対応する方と的に、できるだけ多くの講義を受講するよう変励される(特に、1週間だけのエクスチェンジの場合)、MBA-IBにおける単位修得の最低要件として、現地での講義参加は15時間以上でなければらない、液航期間は、1週間程度から、一学期を通じてまでに調整することができる。本知を通じてまでに調整することができる。本プログラムを修了時には、MBA-IBの担当教員と財徒での講義参加時間数15時間毎に1単位を付与するもので表の時間毎に11単位を付与するもので、以降30時間、45時間、60時間ごとに同科目名のII**IVに対応する。	OAFM405と同一。 英語で授業。
01PC450	Overseas Study Seminar IV	3	1.0	1 - 2	通年	随時	Tan Caroline S.L.	Overseas Study Seminar IVは、アジア、ヨーロッパまたは北米の提携校で複数の講義に参加することにより、研究やビジネスの利益に関連する、バートナービジネスクールの海外情報や知知歳を、訪問する学生に提供するためのカスタムデザインの独立したプログラムである。この独立したプログラムである。この独立との協議に基づき、訪問をと対応するようという。できるだけ多くの講義を受講するようの場合)、MBA-IBにおける単位修得の最低要件として、現地での講義参加は15時間以上でなければならない、渡航期間は、1週間程度から、一学期を通じてまでに調整することができる。本な協定の講義が加は15時間以上でなければならない、渡航期間は、1週間程度から、一学期を通じてまでに調整することができる。本な協議の上、レポートの提出が求められる、提携校での講義参加時間数15時間毎に1単位を付与するもので議るが、以降30時間毎に1単位を付与するものであるが、以降30時間、45時間、60時間ごとに同科目名のII**IVに対応する。	OAFM406と同一。 英語で授業。
01PC492	Global Management VII: Advanced International Political Economy	1	1.0	2	春A	火7,8	礪波 亜希	えられる. Global Managent 1: International Relations and Economicsでは、国際政治経済学 (IPE: International Political Economy)の理	Only for those who have passed "01PC007 Global Management I" OAFM407と同一。 英語で授業。
01PC493	Overseas Business Studies I (Seminar)	1	1.0	1 - 2				Overseas Business Studies I is a custom-designed seminar to provide students the opportunity to prepare for their visit to the different companies from a range of industries abroad. As students are expected to make presentations at different companies, this pre-departure seminar will focus on the presentation materials.* This course is a pre-requisite for Overseas Business Studies II (Field Work): OAFM412 (01PC494)	西暦偶数年度開講。 OAFM412と同一。 英語で授業。

Overseas Business Studies II (Field Work)	1	1.0	1 · 2				Overseas Business Studies II is a custom-designed field work to provide students the opportunity to visit different companies from a range of industries abroad. Apart from learning from these visits, students will be making presentations to the companies as well. This seminar aims to develop business acumen, skills as well as gain new learning experiences.]
---	---	-----	-------	--	--	--	--	---

選択科目	(Applied information)									
科目番号	科目名	授業 方法	単位数	標準履 修年次	実施学期	曜時限	教室	担当教員	授業概要	備考
01PC102	Data Analysis I: Introduction to Data Analysis	1	1.0	1 • 2	春B	木7,8		領家 美奈	経験や勘などからデータ中心科学への移行は、ビジネスに関わる意思決定を大きく変化させている、本講義では、Introductory Data Analysisで紹介したデータ分析の基礎を復習することから始め、回帰分析の基礎の取得を狙いとする。さらに、分析ソフトウェアとしてフリーソフトウェアと、初心者向けに紹介する。すなわち本コースでは、理論の取得だけでなく、自ら分析を行い、理解の深化に努める。具体的には、財務データを対象データとして、グループで分析を行い、ブピンテーションを課す。また、個人レポートとして、自ら課題を設定し分析を行う。	OAFM501と同一。 英語で授業。
01PC106	Introductory Data Analysis	1	1.0	1 • 2	春A	木7,8		領家 美奈	データ分析は、自然科学、人文科学、社会科学等の分野で、実証分析、データに基づいた意思決定等のために用いられている。本コースでは、データ分析の初心者を対象に、統計学基礎をデータの型から紹介する。具体的には、データの記述と要約、確率と確率分布、統計的推定、統計的仮説検定、単回帰である。これらのトピックについて知識の習得と、実問題に自ら適用できる応用力を得ることを目的とする、そのため、授業の後半に演習問題を課し、それを通じて、さらなる理解を得る。	OAFM502と同一。 英語で授業。
01PC502	Data Analysis II: Principle of Quantitative Research	1	1.0	1 - 2	春C	±5, 6		領家 美奈	本講義では、データ収集の設計、データ分析戦略、多変量解析による結果の要約など、定量分析の基礎について説明する、主たる手法として、コンジョイント分析、ならびに、主成分分析、クラスター分析を取り上げる。これらの手法群を紹介したのちに、グループワークとして、アンケート調査を行い、そのデータを分析し、グループプレゼンテーションを非、調査からプレゼンテーションを下、調査のようで、選問と実践の両方の側面からの理解を目指す。	OAFM504と同一。 英語で授業。
01PC503	Data Analysis III: Data Mining	1	1.0	1 · 2	秋A	±7,8		領家 美奈	本コースでは、大量のデータからの知識発見プロセスKDDを概観したのちに、その1プロセスである、データマイニングについて紹介する。本領域において代表的手法である。アソシエーションルール、決定木等を例題と共に紹介し、その基礎を学ぶ、したがって、ネコースでは数値データを付けでなく、カテゴリカルデータも用いる分析となる。そのためデータの型と提明する手法の特徴の理解が必要となる。グループで設定した課題について、どのようなデータを収集してどの手法で分析するかを議論し、調査票を設計し、データの収集と分析を行う、グループワークと個人レポート作成を通じて、理論と実践の両方の側面からの理解を目指す.	OAFMSO5と同一。 英語で授業。
01PC504	Operations Management II: Decision Analysis	1	1.0	1 - 2	春C	水7,8		徐驊	決定分析は、複数の目標または不確実性を伴う複雑な意思決定を取り扱うための強力なツールを提供する。このコースでは、意思決定における様々なチャレンジを特定して克服するための有用な決定分析のプロセス、モデルや方法などについて習する、複数の目標を持つ意思決定、不確実性の下での意思決定や、異なる目標を持つ異なる意思決定をよる意思決定などの状況における決定を対析のための基本概念、モデルと実践的な方法を紹介する、現実的な意思決定問題を、グループワークによる解決する練習を行う。	英語で授業。
01PC505	Operations Management III: Risk Analysis	1	1.0	1 - 2	秋A	火7,8		徐驊	リスク分析は、リスクを記述するための体系的なプロセス、すなわち、リスクに関する有益な情報を提供するためのプロセスとして定義される。リスク分析は、主にリスクマネジメントとリスクに基づく意思決定に組み込まれている。このコースではは、リスク分析の基本的な概念、およびリスク特定、リスクかセスデルと方法を紹介するより、カラフィルタリング、ランキングおよびリスのカリスクスクトというプロセスを用いて、現実的なリスクマネジメントというプロセスを用いて、現実的なリスクマネジメントというプロセスを用いて、現実的な別スクマネジメント問題をグループワークによる解決する練習を行う.	OAFM507と同一。 英語で授業。 授業方法は後日周知

01PC506	Operations Management IV: Project Management	1	1.0	1 • 2	春C	火7,8	木野 泰伸		OAFM508と同一。 英語で授業。 授業方法は後日周知
01PC509	Operations Management VI: Systems Design Theory	1	1.0	2	春B	±3, 4	木野 泰伸	社会システムの構造や働きを理解することは、仕事や人生において成功するために役立つ重要な要因の一つである。フローチャート、ER図(Entity Relashionship Diagram)、状態遷移図、UML(Uhified Modeling Language)などのダイアグラミング技法は、社会システムの可視化や設計に役立つ、さらに、日本語、英語、スペイン語といった自然言語は、私たちが社会システムをモデル化する時に役立つ、本授業では、テキスト(自然言語の情に役立つ、本授業では、テキスト(自然言語の様析と、ダイアグラミング技法を用いた社会システムのモデル化と、システム設計技術を学習する。	
01PC510	Operations Management VII: Principles of Artificial Intelligence and Its Social Implementation for Business Applications	1	1.0	1 - 2	秋C	±5,6	寺野 隆雄	The boom of artificial intelligence (AI) is continuing. However, from system development, implementation, and management, there remain the same difficulties as the conventional system sciences and business applications. In this lecture, we will discuss methodologies to make use of both traditional and cutting-edge artificial intelligence technologies. Referring to our recent research results as examples, we will explain centric issues on artificial intelligence and its social implementation from system management standpoints.	英語で授業。
01PC520	Practical Introduction to Text Mining	1	1.0	1 - 2	秋C	集中		Text mining - computational methods for extracting information from unstructured written materials - have been successfully applied in many domains to produce new knowledge from the large volumes of writing continually produced through human activity. Many of these techniques have well established business applications, particularly in the area of market and customer analysis, where the ability to meaningfully summarize trends and patterns within large amounts of consumer-generated text which would otherwise be infeasible to process can be extremely valuable. Many further applications exist using internally generated textual materials created in the course of existing business processes. This course introduces the principles of text mining using a hands-on, practical approach. It will consist of lecture sessions each followed by a corresponding practical session in which participants will be guided through the use of a selection of text mining techniques illustrating the concepts introduced. Throughout the course there will be takehome assessments based on material covered in the lecture and practical session in which participants are required to demonstrate a combination of theoretical understanding of key principles covered together with the practical ability to apply this knowledge in appropriate contexts.	英語で授業。

選択科目 (Common Area)

科目番号	科目名	授業 方法	単位数	標準履 修年次	実施学期	曜時限	教室	担当教員	授業概要	備考
------	-----	----------	-----	------------	------	-----	----	------	------	----

01PC306	MBA-IB Speaker Series I	1	1.0	1 - 2	秋B	±3,4	野田 亨		Guest Speakers 西暦奇数年度開講。 OAFM602と同一。 英語で授業。
01PC326	MBA-IB Speaker Series IV	1	1.0	1 - 2	秋学期	随時		The MBA-IB Speaker series aims to provide students with the opportunity to learn practical, real world issues and challenges as well as strategies from various industry leaders. Students are provided with a platform to discuss and share with the different speakers, developing not only their knowledge base but their soft skills at the same time as well. This course also aims to help build networks between students and the industries. The speaker series session also focuses on bringing in speakers from various industries as well as job scope. This will help enhance the learning and industry exposure for the MBA-IB students	Guest Speakers (Organized by 西暦奇数年度開講。 英語で授業。
01PC403	International Conference Seminar I	3	1.0	1 • 2	通年	随時	礪波 亜希,平井 孝志,顧 俊堅,徐 肆,ベントン キャ ロライン, 本野 泰 伸,領家 美 奈, Magnier- Watanabe Pemy Tan	このコースの主な目的は、国際学術会議に参加する経験を積むことにある。学生は、学会において、その分野で最も最新の研究を聴講する機会を得ることができる。このコースは学会に出席・時高が必要はない、帰国後、曹・生は出席したすべてのセッションについて、書面とともに、会議セッションについて、書の上の場でを計12.5時間を満たしていることが条件となる。学生はまた、学会で得と知能を自身の"キー・ラーニング" 爬会で得た知能を自身の"キー・ラーニング" 既なのある研究テーマだけでなく、日常の仕事やクラスで貢献することが期待されている.	OAFM603と同一。 英語で授業。
01PC405	International Conference Seminar II	3	1.0	1 • 2	通年	随時	礪波 亜希,平井 孝志、顧 俊堅,徐 肆,ベントン キャ ロライン, 木野 泰 伸,領家 美 奈, Magnier- Watanabe Remy, Tan	このコースの主な目的は、国際学術会議に参加する経験を積むことにある、学生は、アカデミック・ペーパーを学会に提出し、発表する機会を得ることができる。International Conference Seminar ILIC登録する学生は、学会で研究発表を行う、帰国後、学生は出席したすべてのセッションについて、書面によるレポートを提出するとともに、会議セッションの出席が合計12.5時間をおしていることが条件となる、学生はまた、学会で得た知識を自身の"キー・ラーニング"に反映する研究テーマだけでなく、日常の仕事やクラスで貢献することが期待されている。	0AFM604と同一。 英語で授業。
01PC435	Management Communication	1	1.0	1	春AB	集中		This practice-oriented course is designed to help students learn how to research, outline, prepare presentation scripts and deliver formal presentations in a business context. The course is also expected to help students sharpen their skills in critical listening in addition to their competence in handling audience questions and comments.	英語で授業。
01PC444	Case Study Practice	2	1.0	1 • 2	秋B	木7,8	Magnier-Watanabe Remy	このセミナーでは、ケーススタディの方法を綿密 に学習し、実践することを主な目的とする。 履修 は、4名で構成される最大4つの学生チーム (合計 16名)に制限されるが、履修の優先権は先着順で M2 の学生に与えられる。	OAFM605と同一。 英語で授業。
01PC496	Business Communication Skills II	1	1.0	1 · 2	夏季休業中	集中	James Leslie Anne	feel comfortable with English written communication in a business setting.	OAFM608と同一。 英語で授業。 8/21、8/27、9/4、 9/11、9/18

科目番号	:	科目名	授業 方法	単位数	標準履 修年次	実施学期	曜時限	教室	担当教員	授業概要	備考
01PC601	Seminar	I	2	1.0	1	春日	±5, 6		礪波 亜希. 平井 孝志, 顧 俊堅,徐 驊,ベントン キャ ロライン, 木野 伸. 領家 美 祭. Magnier- Watanabe Remy, Tan Caroline S. L.	Seminar Iは、グルーブセミナとして実施する ビジネスプロジェクトに必要な基礎知識について の講義と、教員の研究領域の説明により構施され、1)教員の自己紹介(研究領域の説明により構施され、1)教員の自己紹介(研究領域の説明により構施され、1)教員の自己紹介(研究領域の説明)および 2)修了生のビジネスプロジェクトの経験についてのプレセンテーションが行われる。成績は、つてのプレセンテーションが行われる。成績は、フェが提出するレポートに基合付与される。Seminar Iの終了後、Chief Advisorを務めるる。ついであるのは、MBA-IBの専任教員のみである。ついて、ができるのは、MBA-IBの専任教員のみでしたとが明待されいる。レポートにまとめるといて、十分な材料を考慮し、レポートにまとめのよどが明待されている。レポートは、1)プロジェクトとめったが明待されている。レポートは、1)プロジェクトがつることが期待されている。レポートは、1)プロジェクトができるのは、MBA-IBの専任教員のみである。ついて、一般を関係を関係を表している。レポートにまとめのよりのがでいる。レポート、無外イン東半の関係を関係を表している。といいでは、2)では、10年に対している。1年にあると表しているのようないのようないがでは、1年に対している。1年によりは、1年に対している。1年によりは、1年によりに対している。1年によりは、1年により	
01PC602	Seminar	II	2	1.0	1	春C秋A	随時		礪波 亜希、平井 孝志、顧 俊堅、徐 驊、ベントン キャ ロライン、木野 伸、領家 美 奈、Magnier- Watanabe Remy, Tan Caroline S. L.	Seminar II は、学生がビジネスプロジェクトの 準備をする中において、Chief Advisor による指 導が行われる。この段階では、ビジネスプロジェ クトのテーマを絞り込んでいくことが重要なポイ ントとなる。セミナーでは、個別のミーティン グ、チーム形式のワークショップ(輪誘)、文献の レビュー、研究方法論の護論。および、ブレゼン テーションのリハーサルを行うが、これらすべて は、学生の Preliminary および Inter im Report とPresentation をサポートするために実施され る。セミナーは、Chief Advisor が必要かつ適切 と判断する方法により、グループスタディや個人 およびチームのチュートリアルを組み合わせて行 う.	英語で授業。
01PC603	Seminar	III	2	1.0	1	秋BC	随時		MRJA 出布, ヤナ 孝志, 顧 俊堅, 徐 驊, ベントン, 木野 中, 領家 美 奈, Magnier- Watanabe	Seminar III は、学生がビジネスプロジェクトの 準備をする中において、Chief Advisor による指導が行われる.この段階では、ビジネスプロジェクトのモデルおよび方法論を発展させるとともに、3月に予定されている Prel iminary Presentation およびレポートの準備をしていくことが重要なポイントとなる.セミナーでは、別のミーティング、チーム形式のワークションのリクションのリンーサルを行うが、プレゼンテーションのリハーサルを行うが、ブレゼンテーションのリハーサルを行うが、これらすべては、学生のPrel iminary および、プレゼンテーションのリカーサルを行うが、これらすべては、学生のPrel iminary およびにたいるでいるでは、学生の別に実施される。セミナーは、Chief Advisor が必要かつ適切と判断する方法により、グループスティや個人およびチームのチュートリアルを組み合わせて行う.	OAFM703と同一。
01PC604	Seminar	IV	2	1.0	2	春AB	随時		礪波 亜希、平井 孝志、顧 俊堅、徐 騲、ベントン キャ ロライン、木野 伸・領家 美 祭 Magnier- Watanabe Remy, Tan	Seminar IV は、学生がビジネスプロジェクトの 準備をする中において、Chief Advisor による指 導が行われる、この段階では、ビジネスプロジェ クトのモデルおよび方法論の精練させることが重 要なポイントとなる。セミナーでは、個別のミー ティング、チーム形式のワークショップ(輪読)、 文献のレビュー、研究方法論の議論。および、プ レゼンテーションのリハーサルを行うが、これら すべては、学生の Interim および Final Report と Presentation をサポートするために実施され る。セミナーは、Chief Advisor が必要かつ適切 と判断する方法により、グループスタディや個人 およびチームのチュートリアルを組み合わせて行う。	英語で授業。
01PC605	Seminar V	V	2	1.0	2	春C秋A	随時		礪波 亜希. 平井 孝志, 顧 俊堅,徐 肆,ベントン キャ ロライン,木野 伸. 領家 美 Magnier- Watanahe	Seminar V は、学生がビジネスプロジェクトの準備をする中において、Chief Advisor による指導が行われる。この段階では、ビジネスプロジェクトを精錬させ、Interim Presentation の準備を行うことが重要なポイントとなる、セミナーでは、個別のミーティング・チーム形式のワークショップ(輪読)、文献のレビュー、研究方法論の議論、および、プレゼンテーションのリハーサルを行うが、これらすべては、学生の Interim および Final Report と Presentation をサポートするために実施される。セミナーは、Chief Advisor が必要かつ適切とおよびチームのチュートリアルを組み合わせて行う。	OAFM705と同一。

科目番号	科目名	授業 方法	単位数	標準履 修年次	実施学期	曜時限	教室	担当教員	授業概要	備考
01PC701	Business Project	2	8. 0	2	秋BC	随時		礪波 亜希,平井 孝志,顧 俊堅,徐 驊,ベントン キャ ロライン,末 中,領家 奈,Magnier- Watanabe Remy, Tan Caroline S.L.	ビジネスプロジェクトは、最終2タームに渡り実施され、MBA-IBでの講義やセミナーを通じて得られた知識を終合するように設計されている、ビジネスプロジェクトの目的は、実際のビジネスにおいて必要となる。問題解決や組織管理などの実践的な能力を修得し、実際に活用することにある、この段階においては、次のいずれかのビジネスプロジェクトを完了していることが必要となる。1)企業内プロジェクト(ICP)2)事業計画開発(BPD)3)独立研究型レポート(IRR)4)海外インターンシップ(JI)5)国内インターンシップ(JI)学生は、Interim Presentation に合格し、作成する Final Report のすべてのセクションが要件を満たしているか、Cheif および Second Advisor が判断していることが、Final Presentation の策施要件となる。Final Presentation の策施要件となる。Final Presentation の策施要件となる。Final Presentation の質疑応答を行う。	0AFM801と同一。 英語で授業。