



# 筑波大学「社会的価値創造債」インパクトレポート2023 (サステナビリティボンドレポート)

2023年9月

IMAGINE THE FUTURE. から  
(開かれた未来へ)

DESIGN THE FUTURE, TOGETHER. へ  
(ともに拓く未来)





# 筑波大学「社会的価値創造債」の概要 (2022.10.19発行)

## 債券発行の目的

筑波大学Vision2030を基本コンセプトとして新たな社会的価値の創造に向け、高等教育機関の使命である「人材育成力」や「研究開発力」のさらなるブラッシュアップはもとより、**新たな社会的価値の創造に資する「人」や「知」の社会実装を実現する必要があります。**また、カーボンニュートラルやSDGsの実現を目指して社会変革が進む中において、**本学は社会とともに新たな社会的価値に根ざした未来社会を創造するため、「筑波大学社会的価値創造債」を発行しました。**

## 充当事業

### ●筑波大学「社会的価値創造事業」

- ① IMAGINE THE FUTURE. Forum
- ② SPORT COMPLEX FOR TOMORROW
- ③ 未来社会デザイン棟

## 償還計画

新たな投資対象事業収入を含む大学全体の業務上の余裕金（土地・建物の有効活用による雑収入、資産運用による収入など）により償還します。

項目	概要
債券の名称	第1回国立大学法人筑波大学債券 (サステナビリティボンド、愛称 筑波大学「社会的価値創造債」)
債券の総額	金200億円
利率	年1.619%
償還の方法及び期限	2062年(令和44年) 3月17日 満期一括償還(40年債)
払込期日(発行日)	2022年(令和4年) 10月19日
格付	AAA (JCR) AA+ (R&I)
第三者評価機関	株式会社格付投資情報センター (R&I)
サステナビリティボンド・フレームワーク評価	<p>フレームワークに定める「調達資金の使途」「プロジェクトの評価と選定のプロセス」「調達資金の管理」「レポートング」が下記の原則・ガイドラインに適合している旨のセカンドオピニオンを取得しています。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○国際資本市場協会 「グリーンボンド原則 (GBP) 」 「ソーシャルボンド原則 (SBP) 」 「サステナビリティボンド・ガイドライン (SBG)」</li> <li>○環境省 「グリーンボンド及びサステナビリティ・リンク・ボンドガイドライン」</li> <li>○金融庁 「ソーシャルボンドガイドライン」</li> </ul>



# 筑波大学Vision 2030 (全体像)

(2022年4月公表)

筑波大学スローガン “IMAGINE THE FUTURE.”  
～ 最も未来志向の大学を目指す ～



大学改革の先導者である筑波大学  
改革者は改革をやめず、開拓者は開拓をやめません。常に、開かれてあること。みずからの改革をつづけ、時代の矢印となること。

不断の改革

不断の挑戦

## 2020年10月 指定国立大学としての構想

～ 地球規模課題を解決する「真の総合大学」へ (Beyond the Borders.) ～

### 戦略目標

1. 学問分野の壁を超える研究力強化
2. 国境や組織の壁を超える人材育成
3. 地球規模課題の解決に資する研究成果の社会実装

### 課題認識

格差や分断が存在する  
予測不能な時代

社会問題への  
対応

大学としての  
使命

2030年に向けて新たなビジョンを策定  
さらなる改革を加速

教育を通して社会に貢献する人材を育成

社会改革に繋がる新しい価値を創造

教育や研究への投資の拡大を可能とする  
財務基盤の強化と自立化

## 筑波大学Vision 2030 ～ GLOBAL TRUSTの創出へ ～



「研究」「教育」「社会との共創」+「開かれた大学」  
4つのVisionを互いに交差させる形で  
重点戦略とアクションプランを策定

たゆまぬ  
挑戦

筑波大学は、あるべき未来を構想し、その実現にチャレンジ

- スーパーシティ型国家戦略特区に指定されている筑波研究学園都市を活用しつつ、持続可能な社会の共創と地球規模課題の解決につながる研究成果の社会実装を推進します。
- あらゆる意味において開かれた大学として、すべてのステークホルダーとともに夢を実現していく、開放性と透明性を高めた自立的大学経営を推進します。

※ GLOBAL TRUST：個人と個人、個人と社会（あるいは組織など）だけでなく、社会と社会（あるいは組織と組織、国と国など）まで含めた信頼関係。



# 筑波大学Vision 2030 “4つのVision”①

## 1. 開かれた大学 Vision

- ◆ あらゆる意味において開かれた大学として、夢を実現していく、開放性と透明性を高めた自立的大学経営を推進。

## 2. 教育 Vision

- ◆ 学問を幅広く修めることを通して、ものごとの本質を理解し多角的にとらえる基礎的な力を培う。
- ◆ 自由で何度でも挑戦できる環境の中で、多様な価値観をもつ他者とともに、倫理観をもって、ひたむきに課題解決の最善策の模索と実践ができる人材を育成。

## 重点戦略とアクションプラン

### 重点戦略-1 “GLOBAL TRUST”を創出する自立的大学経営の確立

- 1.1 財源多様化による財務基盤強化
- 1.2 コンプライアンスの強化
- 1.3 アジャイル・ガバナンスの推進

### 重点戦略-2 エンゲージメントの強化による筑波大学FANの拡大

- 2.1 ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン社会を牽引するエンパワーメント環境の構築
- 2.2 社会やコミュニティとの連携の強化
- 2.3 筑波研究学園都市の有機的連携による活性化

### 重点戦略-3 デジタル社会を前提とした次世代型大学の構築

- 3.1 情報の循環と共有を加速するデジタルキャンパスの推進
- 3.2 業務環境の再構築による新たな価値の創出

### 重点戦略-4 Next VUCAの時代に活躍する学生の人間力を延ばす教育の展開

- 4.1 デザイン思考に基づく、全学的チュートリアル教育の実践
- 4.2 パーソナライズされた教育プログラムの提供と学習成果の可視化の活用
- 4.3 経験価値の向上を促す活動の積極的支援

### 重点戦略-5 自己実現と多様な社会的教育ニーズを支える教育・研究活動の新展開

- 5.1 自他共栄の精神をもつ問題解決実践型人材の育成の展開（学士課程）
- 5.2 創造力溢れる筑波大学ブランドの研究者・高度専門職業人の育成拡大（大学院課程）
- 5.3 社会人の学び直しをはじめとする生涯学習に寄り添う教育の展開

### 重点戦略-6 国際的互換性を持つ教育システムの世界展開

- 6.1 国境を越えて学生が集う教育プログラムの開発
- 6.2 Tsukuba Education Systemの海外展開
- 6.3 高大接続の新機軸の創出



永田恭介学長が、国立大学協会会長及び筑波大学長として、台湾教育省より「二等教育專業獎章」を受章

### ■全国高校生調査 大学人気ランキング 国立大学第2位

学校経営アカデミーが、全国の高校1～3年生約22万人に、興味のある大学についてアンケート調査を実施したものです。

（集計期間：2020年4月1日～2023年3月31日）  
 対象：高校1・2・3年生  
 回答総数：219,732人（全国合計）

順位	大学名
1	東京大学
2	筑波大学
3	大阪大学
4	京都大学
5	東北大学



# 筑波大学Vision 2030 “4つのVision”②

## 3. 研究 Vision

- ◆ 高い専門性と広い視野を持つ研究者が分野をこえて協働し、個人の興味関心に根ざした自由な発想のもと、情熱をもって真摯に真理を探究。
- ◆ 伝統的な学問分野の研究を推進するとともに独創性のある研究分野を開拓。

## 4. 社会との共創 Vision

- ◆ 未来社会を創造する知的原動力としての機能を強化。
- ◆ TSUKUBAの地から世界と連携し、潜在する地球規模の課題の同定に粘り強く挑む。
- ◆ 課題解決につながる研究成果の社会実装を推進し、未来社会の共創に貢献。

## 重点戦略とアクションプラン

### 重点戦略-7 知的好奇心をくすぐる原理探求研究の推進

- 7.1 人の根源や人と人の関係性の理解に迫る研究の推進
- 7.2 未来を創るテクノロジーの基盤研究の加速化
- 7.3 中長期的な視野に立った研究を支援する研究環境の推進

### 重点戦略-10 戦略的産学官金連携による未来社会共創への挑戦

- 10.1 社会との共創プラットフォームの確立
- 10.2 組織対組織による大型共同研究を核とした連携の強化
- 10.3 ニーズドリブン型研究の推進

### 重点戦略-8 学際的研究の推進による学術分野の創生

- 8.1 知の交差点の形成と拡充
- 8.2 新しい学術分野の創出を促す研究環境の構築
- 8.3 新たな研究学園都市モデルの構築

### 重点戦略-11 筑波大学ベンチャーエコシステムの強化

- 11.1 次世代アントレプレナーシップ教育の拡充
- 11.2 筑波大学発ベンチャー（スタートアップ）創出の加速
- 11.3 ベンチャーエコシステムの活性化

### 重点戦略-9 若い才能を開花させる知の創造環境基盤の整備・充実

- 9.1 若手研究者を取り込む研究フィールドの整備・拡充
- 9.2 海外武者修行などの若手研究者育成プログラムの拡充

### 重点戦略-12 研究成果の社会への実装による未来社会共創の加速

- 12.1 SDGsやカーボンニュートラルへの貢献の加速と社会共創型研究の推進
- 12.2 高度医療技術の開発を通じた最先端医療の社会還元促進
- 12.3 子会社を通じた社会貢献の推進



筑波大学発ベンチャー企業であるCYBERDYNE株式会社による、世界初の装着型サイボーグ「HAL」



IHSとは、睡眠覚醒制御機構の解明を目指し、基礎研究から橋渡し研究までを見据えた世界トップレベルの睡眠医学研究拠点

■ 大学別大学発ベンチャー企業数 **第4位**（2023年5月公表）  
経済産業省が、「令和4年度大学発ベンチャー実態等調査」として取りまとめものです。

順位	大学名	2020年度	2021年度	2022年度
1	東京大学	323	329	371
2	京都大学	222	242	267
3	慶應義塾大学	90	175	236
4	筑波大学	146	178	217
5	大阪大学	168	180	191
6	東北大学	145	157	179

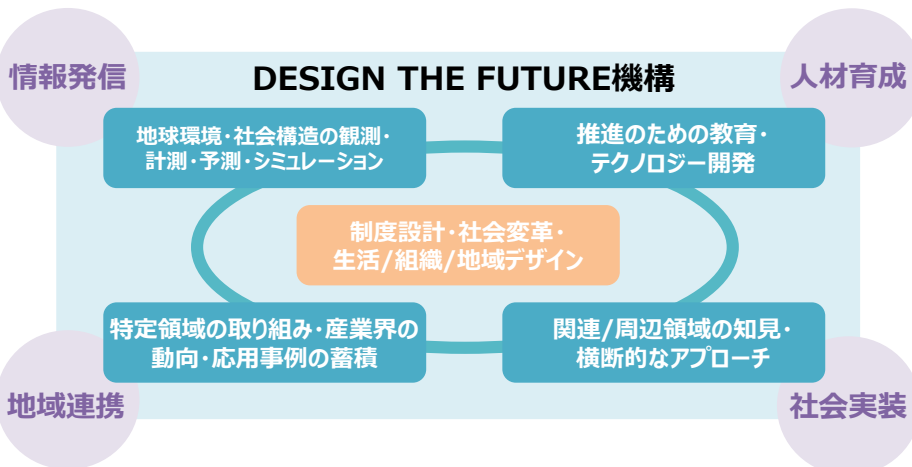


# SDGsの実現に向けた取組

## DESIGN THE FUTURE機構

本機構は、現在および未来社会がかかえる地球規模課題解決のために、**国連が設定した持続可能な開発目標（Sustainable Development Goals: SDGs）** やそれに継ぐ**Beyond SDGs**に対し、**本学がどのように貢献できるかを探索し、人と地球の健全な未来の構築を目指す**ことを目的に2022年4月に設置しました。

具体的には、地球環境や社会構造に関する計測やシミュレーション、解決に資する学術・研究・技術開発の他、制度設計、生活・組織・地域デザインなど、総合大学である筑波大学のさまざまな知を、**地域連携や社会実装、教育や人材育成の形で社会に提供**していきます。



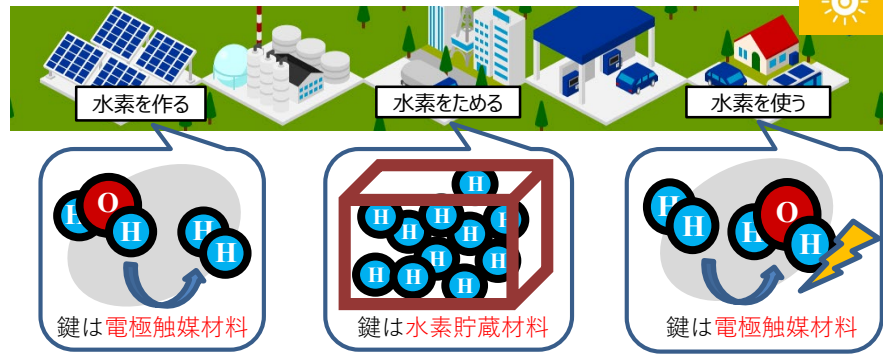
SDGs に関する評価に基づく  
世界大学ランキング  
Times Higher Education (THE)  
Impact Rankings 2023

2022年に引き続き  
日本国内ランキング  
**筑波大学  
第3位!**

## SDGsへ向けた取組例

### 水素社会の実装

新しい水素含有物質のホウ化水素シートを**世界で初めて合成**



### 働きがいのある社会の実現

**働く人への心理支援に関する研究と、社会貢献体制を整備した開発研究センター**を設置



働く人への心理支援  
開発研究センター

「働く人」への心理支援に関する研究と社会貢献の両面から、ワンストップでのサービス提供拠点を形成することを目的に設立。「人は、生涯、発達する」ことを理念とし、真の社会ニーズに沿った、「働く人」への心理支援に関する実践的研究及び高品質な心理支援サービスを提供するとともに、人事・人材育成担当者等の心理支援者の質の向上、指導者養成に関する機能強化に貢献している。



### だれも取り残さない持続可能なまちづくり

つくば市と連携して「**つくばスーパーサイエンスシティ構想**」を展開

※2022年3月スーパーシティ型国家戦略特別区域として区域指定（つくば市・大阪市）





# 資金の充当状況

筑波大学「社会的価値創造債」により調達した資金は、以下のプロジェクトに充当する予定です。

## 1 IMAGINE THE FUTURE. Forumの概要 (2027年度竣工予定)

社会課題の積極的な解決に向け、**真のニーズドリブン型産学共同研究を推進し、社会変革にも繋がる共創的イノベーションの創出を図る等**、本学に蓄積されたインテリジェンスやネットワーク、人材等のリソースやバリューの社会的価値への転換を目指し、新たな社会的価値の創造に取り組むための施設を整備します。



(建物イメージパース)

## 2 SPORT COMPLEX FOR TOMORROWの概要 (2025年度竣工予定)

本学が有する世界最先端のスポーツ科学や、障がい者スポーツの知見等を活用し、国内外のアスリートやスポーツ医学研究者に対して実践的な競技力強化や研究等の機会を提供するとともに、**共生社会の実現**に向けた機会の創出や、障がい者を含む体育スポーツ分野における実践的な研究拠点の構築、世界最先端の研究成果の社会実装を目指し、**スポーツによる先進的な教育研究成果を活用した社会的課題の解決などを目的としたスポーツ複合施設を整備**します。



(建物イメージパース)

## 3 未来社会デザイン棟の概要 (2025年度竣工予定)

本学が目指す「社会課題を解決する研究と未来を創り出す人材育成」を促進するための**チュートリアル教育の実践の場として活用**するほか、**学生が新たな発想を生み出し、学生文化の発信及び地域社会との交流を促進させる場として整備**します。

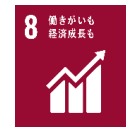


(建物イメージパース)



プロジェクト名	1. IMAGINE THE FUTURE. Forum	2. SPORT COMPLEX FOR TOMORROW	3. 未来社会デザイン棟	充当額
充当予定金額 (割合)	153億円 (76.5%)	38.5億円 (19.25%)	8.5億円 (4.25%)	200億円 (未充当額 0円)

※実際に支出するまでは、現金または現金同等物等の安全性及び流動性の高い資産により管理・運用します。  
※各事業の充当金額は200億円の内訳であり、事業費の総額ではありません。

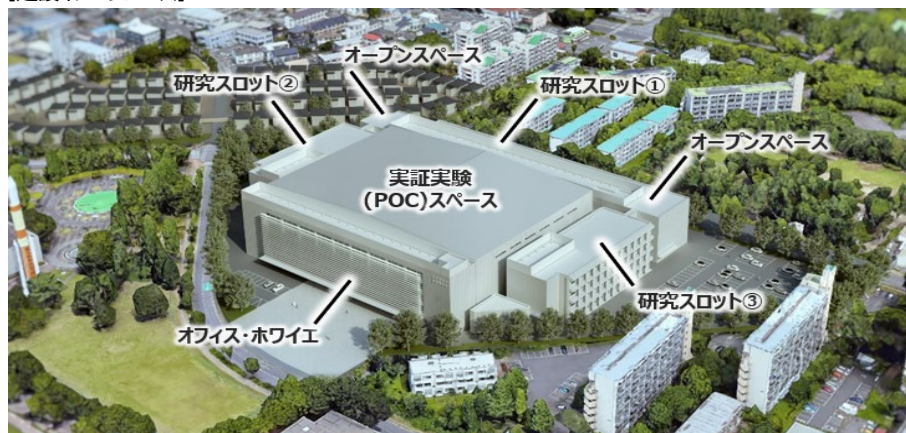


## 施設概要

筑波研究学園都市に立地する優位性を最大限に活用し、**大型共同研究推進施設を建設**します。施設の中には、**大規模実証実験施設（POCスペース）**を備え、その周りに、**企業のR&D研究所を誘致してBusiness to Academia研究所（B2A研究所）**を設置できる**研究スロット**を建設します。

- 研究スロット・・・企業のR&D研究所を誘致し、B2A研究所を設置
- POCスペース・・・社会課題解決のための大規模実証実験施設

【建設イメージパース】



POC活用例：ドローンや自動走行ロボットの実証実験

## スケジュール（予定）

～2022年度	基本計画の学内審議等
～2023年度	基本計画決定・設計施工発注
～2024年度	設計期間
～2026年度	施工期間
2027年度	竣工・施設運用

※現在進行部分は赤字、今後着手予定部分は黒文字で記載

（参考）IMAGINE THE FUTURE. Forum 事業計画の詳細はこちら

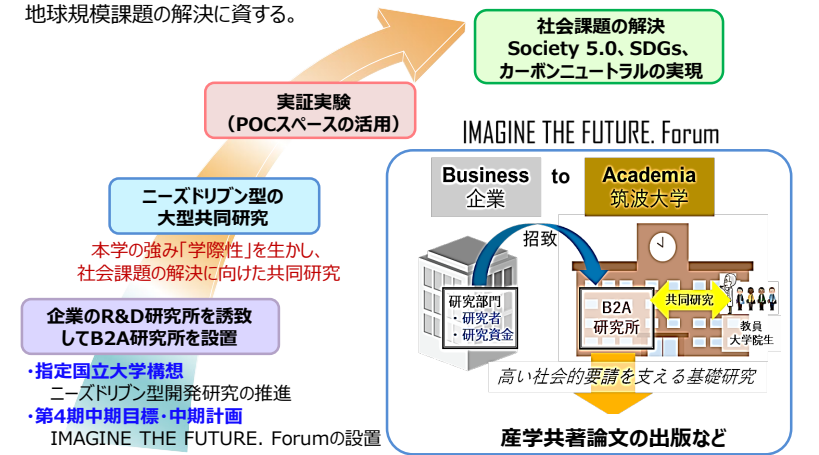
<https://www.tsukuba.ac.jp/news/20230629160000.html>

## 基本方針

- 本学のリソースと学際的研究力を活用した社会と大学の協働による**ニーズドリブン型開発研究と実証実験を推進**します。
- **地球規模課題の解決に資する研究成果を社会実装**します。
- 新たな社会的価値を生み出し、社会変革に繋がる**イノベーションと経済効果**を創出します。

【開発研究概要】

ニーズドリブン型の開発基礎研究と実証実験の推進により、本学の研究成果を社会実装し、地球規模課題の解決に資する。



## ソーシャルプロジェクト

### 1 アウトプット

- IMAGINE THE FUTURE. Forum において整備した施設 【2027年度竣工予定】
- ソーシャルプロジェクトにおける研究に関する研究者・学生数

### 2 アウトカム

- ソーシャルプロジェクトに関する論文数 例) 研究力の向上 (産学共著論文数)
- 社会課題の解決事例 例) 共同研究成果の社会実装 (社会貢献)

### 3 インパクト

- 社会とともに新たな社会的価値に根ざした未来社会の創造
- 新たな社会的価値を生み出し、社会変革に繋がる共創的イノベーションと経済効果の創出
- ベンチャーエコシステムの実現
- 未来社会をデザインできる次世代人材の育成

## グリーンプロジェクト

- 建設する IMAGINE THE FUTURE. Forum はZEB認証等、環境認証取得予定



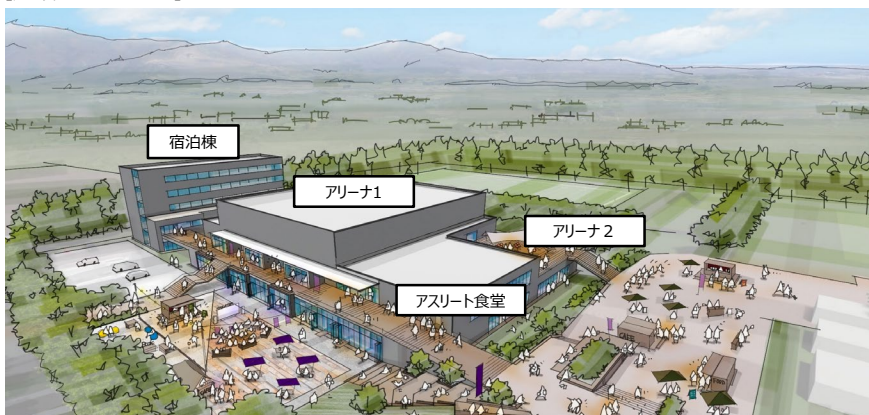


## 施設概要

本学の体育スポーツ分野における優位性をさらに拡大し、パラスポーツの推進のみならず、**教育・研究・社会貢献に関わる全方位のプレゼンスを高めるための施設を建設**します。

- アリーナ1・・・バレーボールコート3面程度
- アリーナ2・・・パラスポーツを中心に活動するスペース
- 宿泊棟・・・トップアスリートや学生合宿などの需要に対応した施設
- アスリート食堂、ミーティングルーム、アスリートラボ など

【建設イメージパース】



アリーナイメージ（パラスポーツなどの活動を含む）

## スケジュール（予定）

～2022年度	基本計画の学内審議等
～2023年度	基本計画決定・設計等準備期間
～2025年度	設計・施行期間
2025年度	竣工・施設運用

※現在進行部分は赤字、今後着手予定部分は黒文字で記載

## 基本方針

- 障がい者を含むすべての人々がスポーツに親しみ、**Well-beingを向上させるための研究開発を推進**します。
  - ・インクルーシブ教育プログラムの開発と効果検証
  - ・スポーツ政策研究の推進
- スポーツ科学を基礎にした**ヒューマン・ハイ・パフォーマンスを実現**します。
  - ・最先端の研究成果に基づくトレーニングメソッドの提供と効果検証
  - ・本学指導者によるセミナーや指導者講習会の開催
- 「スポーツの力」を活用**した人材育成と社会貢献を行います。
  - ・学生、教職員、地域住民の交流促進と地域活性化
  - ・学校部活動の地域移行等の社会課題解決への貢献

## ソーシャルプロジェクト

### 1 アウトプット

- Sport Complex for Tomorrow において整備した施設【2025年度竣工予定】
- ソーシャルプロジェクトにおける研究に関与する研究者・学生数

### 2 アウトカム

- 社会課題の解決事例
- スポーツ医学の知見等を活用したスポーツ環境の提供による障がい者を含むスポーツ人口の拡大
  - 例）小中学生、障がい者、高齢者を対象とした各種スポーツ・運動教室等のスクール事業によるスポーツ人口の拡大
  - ・指導者養成や指導力向上のプログラム、シニアを中心とした地域住民向けの運動啓発・健康増進イベント事業による社会福祉の推進

### 3 インパクト

- 超高齢社会に向けた健康で豊かな生活の構築
- スポーツを通じたインクルーシブ教育による国際平和と共生社会の実現

## グリーンプロジェクト

- 建設するSport Complex for TomorrowはZEB認証等、環境認証取得予定



## 施設概要

学生宿舎での生活を通じて、社会性・主体性を身に付けて、**SDGsを始めとした社会課題を解決する人材を育成**することで、開学理念の「開かれた大学」のさらなる発展実現を目指しており、その中心的な役割を担う**学生宿舎エリアのシンボリックな建物として、未来社会デザイン棟を建設**します。

### ○オープンスペース

交流スペース……………企業・地域社会との交流の場  
クリエイションスペース… 発想を具現化するための場

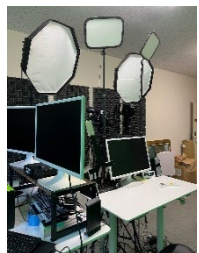
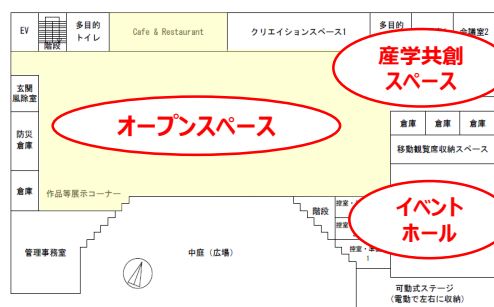
### ○産学共創スペース……………企業と学生の連携の場

### ○イベントホール……………課外団体活動発表、研究発表等の場

【建設イメージパース】



【平面イメージ】



クリエイションスペース イメージ



## スケジュール（予定）

～2022年度	基本計画の学内審議等
～2023年度	基本計画決定・設計等準備期間
～2024年度	設計・施行期間
2025年度	竣工・施設運用

※現在進行部分は赤文字、今後着手予定部分は黒文字で記載

## 基本方針

- 社会活動との交流の中で多様な価値観を認め合い、幅広いネットワークを構築し、**主体性・社会性を育成する場**とします。
- 教育研究に加えて、実際の社会事業環境を体験することで新たな発想を生み出し、**学生文化の発信の場**とします。
- **地域社会との交流を促進する場**とします。
- 本学の教職員と企業の研究者等がアンダーワンルーフで異分野・異組織融合体制で共同研究等を行う場を併設し、社会が抱える課題とその解決に向けた**教育研究へ挑むマインドを醸成する場**とします。

## ソーシャルプロジェクト

### 1 アウトプット

- 未来社会デザイン棟 において整備した施設 【2025年度竣工予定】
- ソーシャルプロジェクトにおける研究に関与する研究者・学生数

### 2 アウトカム

- 社会課題の解決事例
  - 例) ・企業・地域社会との幅広いネットワークの構築
  - ・共同研究企業の研究室の誘致
  - ・学生との連携を希望する企業へのシェアオフィスの提供

### 3 インパクト

- 社会とともに新たな社会的価値に根ざした未来社会の創造
- 新たな社会的価値を生み出し、社会変革に繋がる共創的イノベーションと経済効果の創出
- ベンチャーエコシステムの実現
- 未来社会をデザインできる能力を有する人材育成の加速化と社会への還元

## グリーンプロジェクト

- 建設する未来社会デザイン棟はZEB認証等、環境認証取得予定。



# 参考：サステナビリティボンド・フレームワーク (2022年8月公表)

## 1 調達資金の使途

### ◎ ソーシャルプロジェクト

#### ■ 事業区分：必要不可欠なサービスへのアクセス（教育）

- ・法人法施行令第八条第四号（国立大学又は大学共同利用機関における先端的な教育研究の用に供するために行う土地の取得等）に該当する事業
- ・本学が中長期的な戦略として実施する「筑波大学社会的価値創造事業」

### ◎ グリーンプロジェクト

#### ■ 事業区分：再生可能エネルギー、エネルギー効率、グリーンビルディング

- ・法人法施行令第八条第四号（国立大学又は大学共同利用機関における先端的な教育研究の用に供するために行う土地の取得等）に該当する事業
- ・本学が中長期的な戦略として実施する「筑波大学社会的価値創造事業」であり、「ZEB 認証におけるZEB、Nearly ZEB、ZEB ReadyZEB Oriented」の環境認証を取得ないしは取得予定の事業

## 2 プロジェクトの評価と選定のプロセス

- ・本フレームワークに基づき調達する資金を充当するプロジェクトは、「筑波大学 Vision2030」により本学が社会とともに新たな社会的価値に根ざした未来社会を創造するために取り組む内容等であることを、経営協議会で審議し、役員会で最終決定しています。
- ・プロジェクトの適格性の判断の際は、対象とするプロジェクトが環境・社会的リスク低減のためにプロジェクトを実施する自治体における環境関連法令等を遵守し、安全管理等の実施を確認します。必要に応じて、環境への影響調査、周辺住民への十分な説明や労働者の安全管理等を実施していることを確認します。

## 3 調達資金の管理

- ・本フレームワークに基づき調達した資金は、本学の財務会計システムにより入金管理を行います。
- ・本フレームワークに基づく債券による資金充当状況に係る帳簿は、財務会計システムにより記録した上で、償還まで保管します。
- ・プロジェクトの運用開始時期等の変更により未充当期間が発生した場合には、現金又は現金同等物、短期金融資産等の安全性及び流動性の高い資産により・管理・運用します。

## 4 レポーティング

### ◎ 資金充当状況レポーティング

本学は、プロジェクトに調達資金の全額が充当されるまでの間、毎年度、充当状況を本学ウェブサイトまたは事業報告書等により報告することとし、以下の項目について、実務上可能な範囲でレポーティングを開示します。

- ① プロジェクトの概要
- ② プロジェクト別の充当額
- ③ 未充当額

### ◎ インパクト・レポーティング

サステナビリティボンドの発行残高がある限り、年次で、プロジェクトによる環境・社会への効果を本学ウェブサイトまたは事業報告書等により報告することとし、以下の項目について、実務上可能な範囲でレポーティングを開示します。

#### ■ ソーシャルプロジェクト

##### ◆ アウトプット

- ・対象となるプロジェクトにおいて整備した施設の概要等
- ・ソーシャルプロジェクトにおける研究に関与する研究者・学生数

##### ◆ アウトカム

- ・ソーシャルプロジェクトに関する論文数
- ・社会課題の解決事例
- ・スポーツ医学の知見等を活用したスポーツ環境の提供による障がい者を含むスポーツ人口の拡大

##### ◆ インパクト

- ・社会とともに新たな社会的価値に根ざした未来社会の創造
- ・新たな社会的価値を生み出し、社会変革に繋がる共創的イノベーションと経済効果の創出
- ・ベンチャーエコシステムの実現
- ・未来社会をデザインできる能力を有する人材育成の加速化と社会への還元
- ・超高齢社会に向けた健康で豊かな生活の構築
- ・スポーツを通じたインクルーシブ教育による国際平和と共生社会の実現

#### ■ グリーンプロジェクト

- ・環境認証等の取得状況
- ・CO2 排出量



筑波大学は、2023年10月に創基151年、開学50周年



創基 151年

筑波大学 50周年記念

50TH ANNIVERSARY OF  
UNIVERSITY OF TSUKUBA

DESIGN THE FUTURE, TOGETHER.

－ ともに拓く未来 －

国立大学法人筑波大学  
財務部 資金調達・運用課 腰原、野崎

電話 : 029-853-2136 / 2198  
E-mail : zai.unyou@un.tsukuba.ac.jp  
<https://www.tsukuba.ac.jp/>